

東南村山・
西村山地区

やまがた経営革新塾2011

～エクセレントカンパニーになるための経営革新塾～

9月20日(火)・27日(火)
10月4日(火)・11日(火)・18日(火)

各日 10:00～16:00

会 場

河北町商工会館

河北町谷地字月山堂654-1 Tel.0237-73-2122

受講料

5,000円 (5日間分)

募集人員

30名

講 師

(株)ディセンター 代表取締役 折原 浩氏

時代の変化のスピードが加速しつつある今日においては、中小・小規模事業者においても経営革新による新たな事業展開が必要不可欠となっております。今回の経営革新塾では経営戦略やマーケティングの知識を習得することはもちろんのこと、経営革新を実現するために演習を通して経営革新計画書の作成まで取り組んでもらうカリキュラムを用意しております。

お申込・
お問い合わせ先

山形県商工会連合会

〒990-8580 山形市城南町 1-1-1 霞城セントラル 14 階
Tel.023-646-7211 Fax.023-646-7216

kigyou@shokokai-yamagata.or.jp <http://www.shokokai-yamagata.or.jp>

※裏面の参加申込書に必要事項を記入し、山形県商工会連合会あてに郵送か FAX にてお申し込みください。
また、必要事項を記入の上、Eメールにてお申し込みいただいても結構です。

やまがた経営革新塾2011 ～エクセレントカンパニーになるための経営革新塾～



期日・会場	テ マ ・ 内 容	講 師
9/20(火) 10:00～ 16:00 河北町商工会館	政府の支援策を活用し、あなたの会社を革新しよう ・中小企業新事業活動促進法とは 承認企業だから言える、経営革新のメリット ・計画経営とビジネスプラン プランニングシート エクセレントカンパニー 成功企業の7つの法則 ・どういう企業が成功しているのか? ・エクセレントカンパニーの特徴 7つの法則 ・【演習】100のチェックリストで自社をチェック 革新への第一歩 現状分析①定性分析 ・経営理念の浸透 ・SWOT分析で、現状を把握しよう ・【演習】SWOT分析の実践 ・【演習】3分間スピーチと30秒スピーチ	(株)ディセンター 折原 浩氏
9/27(火) 10:00～ 16:00 河北町商工会館	革新への第一歩 現状分析②定量分析 ・決算書の読み方の基礎知識 ・損益計算書、貸借対照表 ・決算書分析 革新的ビジネスコアの見つけ方 ・付加価値と差別化 ・発想法の考え方と7つの切り口 ・【演習】発想法7つの切り口の実践 ・(会議等)数人で発想法を使う方法 経営革新計画作成① ・【演習】現状分析から経営革新テーマの考案まで	(株)ディセンター 折原 浩氏
10/4(火) 10:00～ 16:00 河北町商工会館	革新的ビジネスコアの見つけ方 ・付加価値と差別化 ・発想法の考え方と7つの切り口 ・【演習】発想法7つの切り口の実践 ・(会議等)数人で発想法を使う方法 経営革新計画作成② ・【演習】現状分析から経営革新テーマの考案まで お客様を知る者がビジネスの勝者だ(市場とターゲット) ・販売戦略とは ・市場とは ・ターゲットとは ・KFBを考える 【演習】経営革新計画作成③ ・【演習】市場とターゲットから販売計画まで	(株)ディセンター 折原 浩氏
10/11(火) 10:00～ 16:00 河北町商工会館	「売れ続けるしくみ」をつくるために何をすべきか ・マーケティングの基本 ・価格の考え方 ・販売チャネルの決定 ・「販促決技108」を使い販売促進策を考える 組織論と人事 ・ジョブデザインとは ・組織図のつくり方と活用方法 ・マネジメントの基本 【演習】経営革新計画作成④ ・【演習】販売促進について考える ・組織図作成	(株)ディセンター 折原 浩氏
10/18(火) 10:00～ 16:00 河北町商工会館	数値計画の立て方 ・売上計画の立て方 ・費用の考え方 ・設備投資計画と借入計画 ・キャッシュフロー計画 【演習】経営革新計画作成⑤ ・【演習】経営革新計画書作成	(株)ディセンター 折原 浩氏

やまがた経営革新塾2011 東南村山・西村山地区 受講申込書

参加申込書に必要事項を記入し、山形県商工会連合会あてに郵送かFAXにてお申し込みください。
また、必要事項を記入の上、Eメールにてお申し込みいただいても結構です。

■お申込・お問い合わせ先

山形県商工会連合会 〒990-8580 山形市城南町1-1-1 霞城セントラル14階
 Tel.023-646-7211 Fax.023-646-7216
 kigyoun@shokokai-yamagata.or.jp http://www.shokokai-yamagata.or.jp

氏 名	フリガナ			男・女	歳
住 所	〒				
	電 話	FAX			
E-Mailアドレス					
事業所名	役 職	1. 経営者 2. 後継者 3. 幹部役員 4. その他			

本申込にご記入いただいた個人情報につきましては、経営革新塾に関する業務以外には使用いたしません。